

第11期生
募集開始

志練塾

Management School “SHIREN-JUKU”

103名の卒塾生を誇る
後継者・経営幹部育成塾

志練塾とは

志練塾とは、現経営陣の強化と将来の経営を担う次世代の人財の育成を行う経営塾です。変化の絶えない時代、答えのない時代に道なき道を切り拓いていくための「志」を鍛錬し、幾多の試練を乗り越えていくことのできる人財を育成する。そのような思いを込めて「志練塾」と名付け、お陰様で前身の実践経営塾から計103名の卒業生を輩出して参りました。

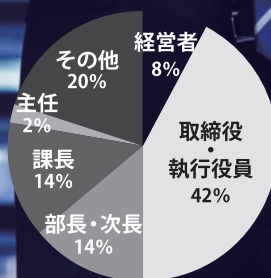
企業の持続発展のためには、自ら考え、自ら判断し、自ら実践することができる人財の育成が必要です。志練塾では主体的な経営陣と次世代の人財を育成致します。

受講対象者

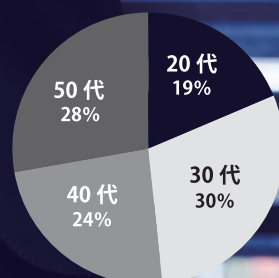
- ▶ **若手経営者**
…社長就任5年以内、45歳未満の方々
- ▶ **後継者**
…今後、経営を引き継ぐ予定の方々
- ▶ **経営幹部・幹部候補**
…現経営幹部又はその候補の方々
(例：取締役・部次課長・所長・工場長・支店長等)

受講者データ (第1期～第10期)

役職別データ



年齢層別データ



志練塾で身につく6つの力



数字力

自社や自部門の現状や目標、最終的な結果を共通言語である数字で理解し、数字で語る力



課題解決力

自社の課題を捉え、解決に導く力



自社分析力

自社の強みや弱み、顧客や競合を俯瞰的に捉えることができるようになる力



コミュニケーション力

相手に自分の考えを理解してもらう「伝える力」
相手を受け入れ、要望や考えを引き出す「聴く力」



ファシリテーション力

会議やミーティングでスムーズに進行を促す力



計画策定力

課題解決や目標達成のための計画を自ら策定できる力

志練塾5つの特徴

1

厳選された講義内容

業種に関わらず経営陣として最低限押さえておくべき最重要ポイントを厳選した講義を行います。

2

卒業後を見据えたプログラム

卒業後の実践の場で活用できる知識、スキルの習得はもちろん、卒業後の行動計画の作成まで行うことで「受けて終わり」を最大限防止します。

3

自社を見つめ直す機会ができる

日々の業務に追われていると自社や自部門について考える機会が少なくなりがちですが、本塾の講義や課題を通して自社や自部門を見つめ直し、改めて何をすべきか考え、整理する機会ができます。

4

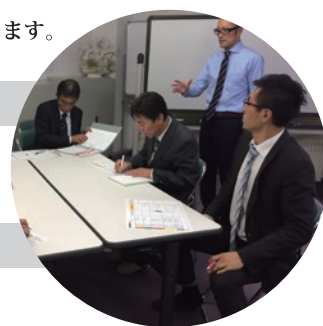
受講者同士とのネットワークができる

共に学ぶ“志”と経営に関する悩みを相談、共有できる環境ができ、自社の課題解決のヒントを得たり、協業する機会ができます。

5

異業種交流により幅広い視野が身につく

変化に富んだ社会では、自社の企業文化だけに馴染んだ人材では対応しきれません。志練塾では講義の受講や塾生同士の交流により、幅広い視野を身につけることができます。



研修プロセス



研修スケジュール

13:00～受付開始 ▶ 13:30～講義 ▶ 17:00 終了

第1回 『事業の存在価値と リーダーの覚悟』 2/14(火) ・変えるべきもの、変えてはいけないものは何か ・企業の存在意義を考える ・リーダーは何をすべきか 理念志	第5回 『利益を生み出す 具体的な行動』 6/13(火) ・具体的な行動計画の策定方法 ・顧客分析と戦略 実行力
第2回 『数値から 会社の実態を読み解く』 3/14(火) 懇親会 ・5つの箱で考える（貸借対照表、損益計算書） ・数値から自社の状況を把握する ・決算書の基本を学ぶ 財務①	第6回 『目標を達成させるための マネジメント』 7/11(火) ・月次サイクルの重要性と進め方 ・効果的な会議とその内容 管理
第3回 『利益を生み出す』 4/13(木) ・変動損益計算書とは何か ・経営者が知るべき3つの数値（固定費、限界利益、損益分岐点） ・利益からの逆算の考え方 財務②	第7回 『決意宣言発表会』 8/8(火) 懇親会 ・志練塾で策定した計画の発表、目標達成の決意表明 ・志練塾の振り返りと今後 決意
第4回 『分析力を身につける』 5/11(木) ・労働分配経営とは何か ・金融機関の目線を探る ・知っておくべき財務分析 財務分析 資金繰り	 会社訪問・個別面談による進捗確認 経営会議参加によるフォロー 実践



受講者の声

経営者の声

「学習すればする程、**奥が深く**
更に勉強が必要だと感じた。」
 「他社の方々も **同じ悩みを持っていて、**
どうすれば良いのかを聞いたことが良かった。」
 20代男性

「この様な研修会を弊社にとっての
役員登用の判断基準の一つ
としていきたい。」
 建設業

「自分で立てた計画をしっかりと **現社長や**
同志に向けて発言 できて良かったです。」
 40代男性

「**財務に強くなった姿** が見えた。
もっと継続的に行ってほしい。」
 「プランが出来上がり、
どう行動していくか **非常に楽しみ** です。」
 製造業

募集要項

対象者	・若手経営者 …社長就任5年以内、45歳未満の方々 ・後継者 …今後、経営を引き継ぐ予定の方々 ・経営幹部・幹部候補 …現経営幹部又はその候補の方々 (例：取締役・部次課長・所長・工場長・支店長等)	申込方法	下記受講申込書をご記入の上、FAXにてお申込み下さい。
定員	6社様 完全限定	受講料	お一人様 220,000円(税込み) ※テキスト代、PAT代含む。
期間	2023年2月14日～2023年8月8日 (全7回、最終回は決意宣言発表会)	受講料のお支払	原則、事前振込となります。 振込手数料に関しましては、ご負担願います。
会場	山形県産業創造支援センター 山形県山形市松栄1-3-8 (※新型コロナウイルス感染症の感染状況により、会場を変更させて頂く場合がございます。)	申込期限	2023年2月7日(火)
		その他	・本塾開催にあたり、新型コロナウイルス感染予防対策を徹底致します。 ・入塾後、講義欠席の受講料返金は致しかねます。予めご了承下さい。

第11期 志練塾 受講申込書

私は上記の留意事項を承認し、志練塾に入会を申し込みます。

なお、以下に掲載の情報を、各種経営情報の提供を受けるため株式会社アルファ・コムに提供することに同意します。

フリガナ				所属部署			
お名前				役職			
				年齢	歳		
貴社名							
ご住所 ・ ご連絡先	〒 —						
	TEL				FAX		
	Mail						@

※お客様の個人情報は、弊社内でイベント・セミナー企画の参考とする目的、また弊社のイベント・セミナー情報をお客様に提供する目的にのみ使用し、他の目的には一切使用しません。今後、このようなチラシを希望されない方は、お手数ですがその旨をお書きになり、返信していただきますようお願い致します。

お申込みは、**FAX 023-635-1654** までお送り下さい。